



**Передвиборна програма  
кандидата на посаду ректора  
Національного юридичного  
університету  
імені Ярослава Мудрого  
Тація В. Я.**

Відповідно до виробленої колективом Університету стратегії вуз упродовж десятиліть динамічно розвивався, його потенціал за роки незалежності України збільшився у 5–6 разів за всіма показниками. Створено ефективно працюючу систему багатoproфільної, високоякісної підготовки фахівців. В Університеті поряд зі спеціальністю «Правознавство» запроваджено підготовку за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр» за спеціальностями «Міжнародне право», «Фінанси і кредит», «Менеджмент», а за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» – за спеціальностями «Судова експертиза» та «Інтелектуальна власність». Здійснюється також підготовка за сертифікованими освітніми програмами «Медіа-право» і «Податковий юрист».

У структурі Університету – 7 навчальних інститутів, 6 денних факультетів, без відриву від виробництва фахівців готують вечірній та два заочних факультети. Функціонує НДІ правознавства. Університет є визнаним і затребуваним в Україні та за її межами. Нині у ньому навчається близько 14 тисяч студентів.

Однією з найважливіших складових успіху при виконанні поставлених завдань є потужний висококваліфікований науково-педагогічний склад Університету. Викладання, виховну й науково-дослідну роботу здійснюють близько 700 науково-педагогічних працівників, серед них понад 100 докторів наук, професорів, більш як 500 кандидатів наук, доцентів, близько 40 академіків та членів-кореспондентів Національ-

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'V. Y. Taciya'.

ної та галузевих академій наук. За роки незалежності України майже 90 професорів, викладачів та співробітників Університету отримали державні нагороди, серед них 25 стали лауреатами Державних премій України.

Значними є досягнення і здобутки вузу в науковій діяльності. В Університеті створені потужні наукові школи. Ефективно функціонують аспірантура та докторантура з усіх юридичних спеціальностей. Вченими Університету досліджуються фундаментальні й прикладні проблеми правознавства.

Значна увага приділяється законотворчій діяльності, втіленню отриманих результатів наукових досліджень у процес законотворення. Науковці Університету беруть активну участь у підготовці законопроектів, виступають експертами при розробці важливих нормативно-правових актів, вносять пропозиції щодо вдосконалення чинного законодавства.

Університет має широкі міжнародні зв'язки, які продовжують розвиватись у рамках двосторонніх, багатосторонніх та довгострокових міжнародних проектів. Він є активним учасником Болонського процесу, членом Європейської асоціації університетів, налагоджено контакти з Міжнародною асоціацією університетів, Європейською асоціацією юридичних факультетів, а також із широким колом провідних закордонних вузів.

Створено потужну матеріальну базу, яка продовжує розвиватися. Зараз на балансі Університету 19 навчальних корпусів, 16 гуртожитків, Палац студентів, спортивні та культурно-розважальні центри, лікувально-оздоровчі комплекси та адміністративно-господарчі будівлі загальною площею понад 250 тис. кв. метрів.

Університет має значні досягнення в розвитку студентського спорту. Спортсмени Університету неодноразово брали участь і перемогли у змаганнях різного рівня: чемпіонатах України, Олімпійських іграх, всесвітніх студентських універсіадах, чемпіонатах світу та Європи.

Відкриття Палацу студентів Університету створило всі умови для творчого розвитку студентів. На його базі сьогодні функціонує професійний Театр-студія широкого жанрового спрямування. Близько 1500 студентів Університету задіяні в роботі творчих колективів.



Вирішено також інші завдання, поставлені перед Університетом, але потрібно йти далі, працювати в напрямі розширення профілю університетської підготовки, забезпечення держави і суспільства висококваліфікованими, конкурентоспроможними фахівцями.

У нас є всі можливості для подальшого розвитку та вдосконалення діяльності Університету, а головне, колектив, який готовий активно здійснювати його подальшу розбудову. Вагомим чинником тут бачу ту навчальну, наукову, матеріальну базу, ті традиції, які були закладені попередніми поколіннями і які підтримуються більшістю студентів, викладачів та співробітників нашого закладу.

Ця Програма – це моє бачення подальшого розвитку Університету в непростих умовах, що наразі склалися в нашій країні. База для нових змін і точка відліку є, потрібна активна й напружена робота всього колективу й підтримка програми, на яку я сподіваюся. Без неї неможливими будуть виконання тих задумів, які викладено в цій програмі, забезпечення спадкоємності традицій на шляху утвердження Університету як провідного вищого навчального закладу юридичного профілю, одного із кращих навчальних закладів України, отримання статусу дослідницького національного вищого навчального закладу.

#### **Підвищення ефективності навчального процесу з метою підготовки конкурентоспроможних фахівців**

- Забезпечити формування оновленого переліку спеціальностей, за якими має відбуватися підготовка в Університеті, з урахуванням традицій і змін, викликаних євроінтеграційними процесами.

- Здійснювати подальше упровадження в навчальний процес інтерактивних форм і методів навчання, новітніх інформаційних технологій, вдосконалення внутрішньої системи забезпечення якості навчання.

- Розробити методику забезпечення підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» та освітньо-наукового рівня «доктор філософії».

- Запроваджувати в навчальний процес і діяльність наукової бібліотеки Університету сучасні інформаційні і комп'ютерні технології, електронну бібліотеку, здійснювати підготовку та забезпечувати збе-



реження електронних навчальних курсів, обладнання приміщень (аудиторій) для проведення дистанційних занять.

- Формувати систему ефективного моніторингу академічних досягнень студентів, якості освітніх програм підготовки.

- Розробити індивідуальні універсальні навчальні плани і програми, удосконалити структуру і зміст навчально-методичних комплексів навчальних дисциплін.

- Забезпечити розширення вільної траєкторії навчання й участі студентів у науково-дослідній роботі у провідних ВНЗ України і за кордоном.

- Упродовж поточного навчального року забезпечити широке впровадження дистанційної форми навчання на заочних та вечірньому факультетах.

- Здійснити ліцензування дистанційної освітньої діяльності.

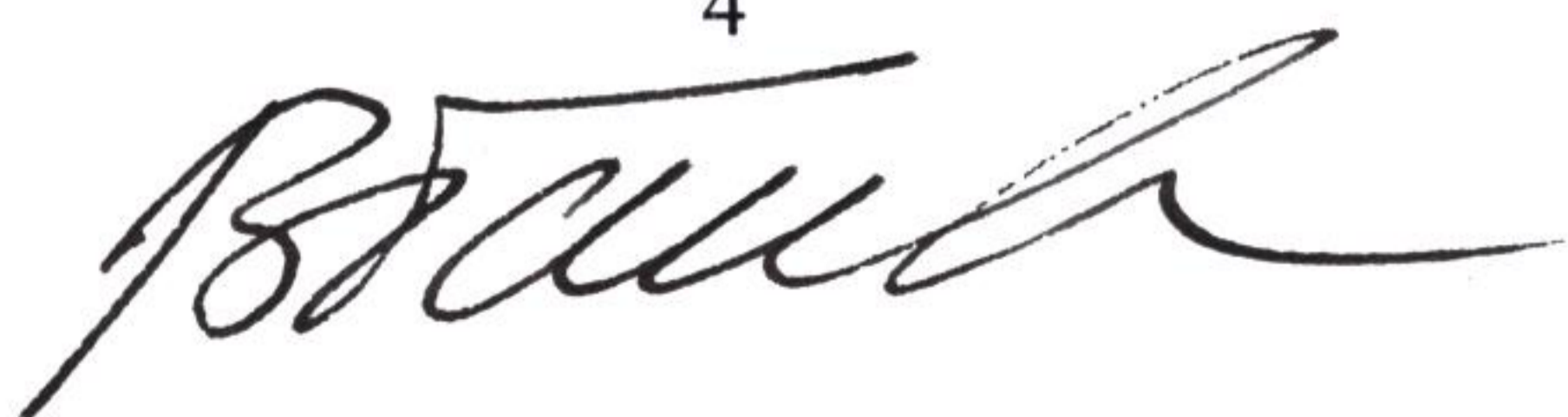
- Розширити практику співпраці з вузами України та інших держав для надання студентам можливості здійснювати навчання за інтегрованими програмами та отримувати дипломи як нашого Університету, так і вузів-партнерів.

- Збільшити у разі число сертифікованих магістерських програм, довести їх кількість упродовж трьох років до 20–30.

- Запровадити нову концепцію вивчення іноземних мов. Для бажаних студентів, які на належному рівні володіють іноземними мовами, створити навчальні групи для освоєння програм за рівнем В-1, В-2.

- З метою надання допомоги випускникам Університету в отриманні «першого робочого місця» створити Центр працевлаштування випускників. Широко використовувати з цією метою традиційні зв'язки і угоди з органами охорони правопорядку, юстиції, судової влади, адвокатури, судової адміністрації, а також із банківськими, господарськими, бізнесовими структурами та організаціями інших сфер юридичної практики.

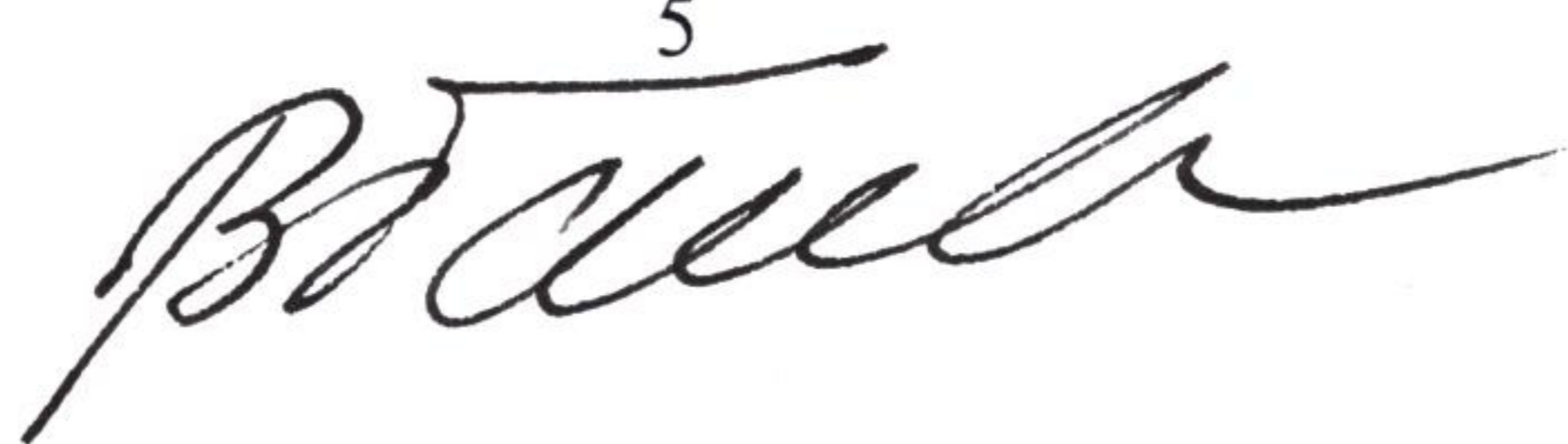
- Запровадити з 2015/16 навчального року перехід до європейської кредитно-трансферної системи та нової системи критеріїв оцінювання знань студентів, здійснити модернізацію АСУ навчальним процесом відповідно до вимог нової редакції Положення про моніторинг знань студентів.



- Впровадити практику регулярного проведення заходів з популяризації Університету для збільшення кількості потенційних абітурієнтів (Дні відкритих дверей, зустрічі у школах, створення спеціалізованих класів у загальноосвітніх закладах-партнерах та ін.).

### **Оптимізація системи управління Університетом і кадрова політика**

- Завершити роботу з перебудови структури Університету згідно з приписами Закону України «Про вищу освіту».
- Здійснити реорганізацію інститутів, факультетів, кафедр та інших структурних підрозділів відповідно до нових напрямів діяльності Університету та реалізації програм глибокої спеціалізації на магістерському рівні з урахуванням потреб юридичної практики.
- До грудня 2015 року створити Центр дистанційного навчання, на який покласти відповідальність як за підготовчу, так і за організаційну роботу з широкомасштабного впровадження дистанційної форми навчання.
- Упродовж навчального року завершити перехід усіх навчальних підрозділів денної форми навчання на п'ятиденний робочий тиждень.
- Забезпечити наповнення навчальних груп на рівні 20–24 осіб.
- Запровадити секційні та клубні напрями організації спортивно-масової роботи з метою покращення стану здоров'я студентів, використовуючи для цього розгалужену спортивну базу Університету.
- Забезпечити чітке розмежування функцій, повноважень і відповідальності управлінських структур, прозорості в діяльності Університету, його структурних підрозділів.
- Максимально сприяти підготовці молодих кадрів – кандидатів (докторів філософії) і докторів наук для потреб Університету, залученню молодих науковців до управління Університетом.
- Посилити роль вченої ради Університету, вчених рад інститутів та факультетів у прийнятті управлінських рішень та контролю за їх виконанням.
- Створити сучасну гнучку систему стратегічного й оперативного управління Університетом, запровадження сучасних інформаційних



технологій документообігу, контролю за виконанням управлінських рішень, скорочення кількості документів внутрішнього обігу, номенклатури обов'язкових справ на факультетах і кафедрах, обмеження різних форм звітності.

- Удосконалити систему підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу; запровадити в практику стажування науково-педагогічного персоналу (підвищення кваліфікації) з відривом від навчального процесу в провідних наукових установах, ВНЗ України та за кордоном.

- Розглянути питання щодо введення для особливої категорії професорів Університету (заслужених професорів) посади професора-консультанта.

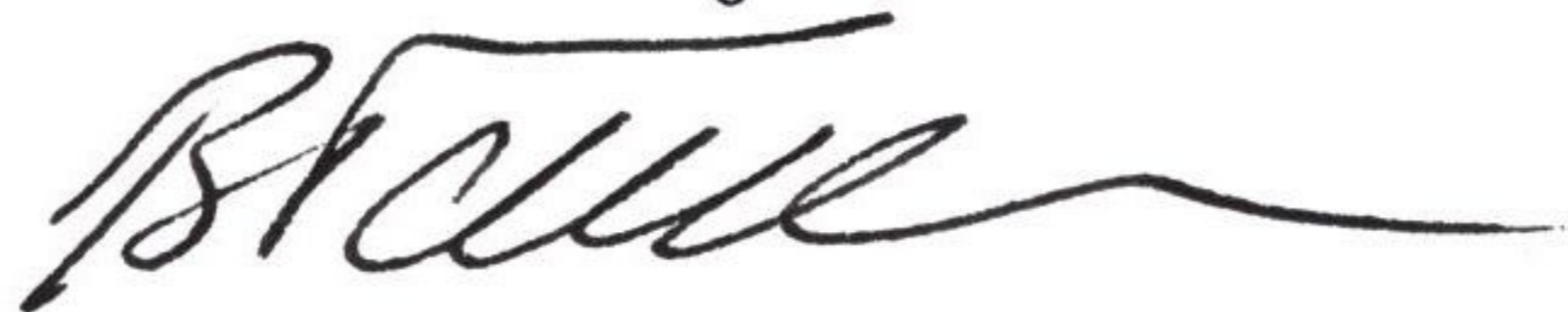
- Створити науково-методичний (аналітичний) центр для здійснення розробки стратегічних планів розвитку Університету на основі аналізу показників його діяльності та з використанням європейського і світового досвіду організації діяльності університетів.

#### **Удосконалення та розвиток наукової діяльності**

- Забезпечити розроблення та запровадження системи стимулювання пріоритетних напрямів фундаментальних і прикладних досліджень, зміцнення матеріально-технічної бази наукових досліджень (центрів, лабораторій тощо).

- Організувати створення науково-дослідних та науково-навчальних структур як форм об'єднання університетської і академічної науки шляхом розвитку наукової кооперації між Університетом, установами Національної академії наук України, Національної академії правових наук України, іншими ВНЗ України та провідними європейськими університетами з метою інтенсифікації досліджень.

- Продовжити розробку програми дослідницьких проектів: «Інформаційна безпека» (проект на грантову підтримку Міжнародного Вишеградського фонду) та «Актуальні проблеми правового забезпечення сфери інформаційних технологій, інформації та інформаційної безпеки в контексті розвитку інформаційного суспільства».



- З метою ефективного використання наукового потенціалу нашого вузу на регіональному рівні розробити програму співпраці в рамках Харківського університетського консорціуму.

- Створити у складі редакційно-видавничого відділу наукових видань сектор інформаційної підтримки науково-видавничої діяльності Університету, основним завданням якого мають стати: просування наукових напрацювань науковців Університету у міжнародних наукометричних і реферативних базах даних; розробка, наповнення сайтів фахових збірників Університету в проекті «Український індекс наукового цитування»; пошук шляхів входження збірників наукових праць Університету до вітчизняних і міжнародних наукометричних і повнотекстових реферативних баз із метою популяризації наукових праць учених Університету.

- Упродовж 2016 року створити спільно з Національною академією правових наук України наукометричну базу даних.

- Завершити роботу зі входження видань Університету до міжнародних наукометричних баз Scopus, Web of Science та ін.

- Організувати випуск періодичних видань Університету з розширеними анотаціями публікацій англійською та іншими мовами.

- З урахуванням можливостей Університету для проведення міжнародних конференцій та інших науково-практичних заходів високого рівня подати на розгляд Президента, Верховної Ради та Уряду України пропозицію щодо створення на базі нашого вузу Міжнародного юридичного форуму.

### **Сфера міжнародної співпраці та інтеграції в Європейській освітній простір**

- Активізувати участь Університету в міжнародних асоціаціях університетів. Підготувати пропозиції щодо розробки комплексної програми інтеграції Університету в загальноєвропейську систему освіти і науки.

- Забезпечити входження Університету до визнаних світових рейтингів кращих вищих навчальних закладів.

7  


- Збільшити кількість навчальних програм, які передбачають подвійне дипломування, розширити спектр закордонних університетів, у яких мають реалізовуватися такі програми.

- Забезпечити впровадження нової магістерської програми з міжнародного та європейського підприємницького права спільно із Університетом Миколаса Ромеріса (м. Вільнюс, Литва); продовжити пошук нових партнерів для розвитку програми подвійного дипломування.

- Розглянути питання про можливість проведення спільних літніх шкіл з університетами-партнерами, зокрема із Східно-Середземноморським університетом. Розширити співпрацю з Баварським академічним центром Східної Європи з метою пошуку нових закордонних партнерів Університету.

- Активізувати роботу щодо участі в діяльності світових і європейських освітніх організацій, асоціацій та консорціумів вищих навчальних закладів. Разом з університетами-партнерами подати спільну заяву на отримання фінансування в рамках програми Еразмус+.

- Реформувати структуру відділу міжнародних зв'язків, створивши сектор, на який покласти відповідальність за організацію участі кафедр і наукових колективів Університету в конкурсах на отримання грантів.

- Розширити практику студентських обмінів на підставі двосторонніх міжуніверситетських угод і погоджених сторонами навчальних програм.

#### **Фінансово-економічна діяльність, матеріальна база та соціальний захист співробітників і студентів**

- Створити структурний підрозділ, який має займатися залученням коштів для розвитку Університету, пошуком альтернативних джерел фінансування; розвитком системи багатоканального фінансування, його збільшення передусім за рахунок позабюджетних джерел.

- Забезпечити раціональне й прозоре використання університетських ресурсів, здійснення громадського контролю за ефективністю виконання статей кошторису.

8  




- Вжити заходів, спрямованих на енергозбереження та постійний облік і моніторинг витрат енергоносіїв.

- Запровадити нову систему морального та матеріального стимулювання викладачів, науковців, співробітників Університету за успішну роботу, здобутки в педагогічній, науковій, управлінсько-організаційній діяльності, матеріальної допомоги категоріям працівників, які цього потребують.

- Спільно з Асоціацією випускників Університету виступити з ініціативою створення у 2017 році Фонду меценатів Університету (ендавменту).

- Забезпечити безоплатне користування студентами, викладачами та співробітниками спортивними спорудами Університету у вільний від навчального процесу час відповідно до графіку роботи спортивних секцій та оздоровчих груп.

- Продовжити роботу з розширення медичних послуг та покращення медико-технічного устаткування санаторію-профілакторію «Березовий гай» та Центру первинної медико-санітарної допомоги.

- Упродовж наступних років зберегти стабільність виплати заробітної плати, не зменшуючи обсягів матеріального забезпечення професорів, викладачів та співробітників Університету.

- Сприяти у вирішенні житлової проблеми для молодих викладачів та інших працівників Університету, які стоять у черзі на отримання житла.

- Розробити заходи щодо подальшої комерціалізації результатів роботи Центру інформаційних технологій з використання бібліотеки електронних копій раритетних видань.

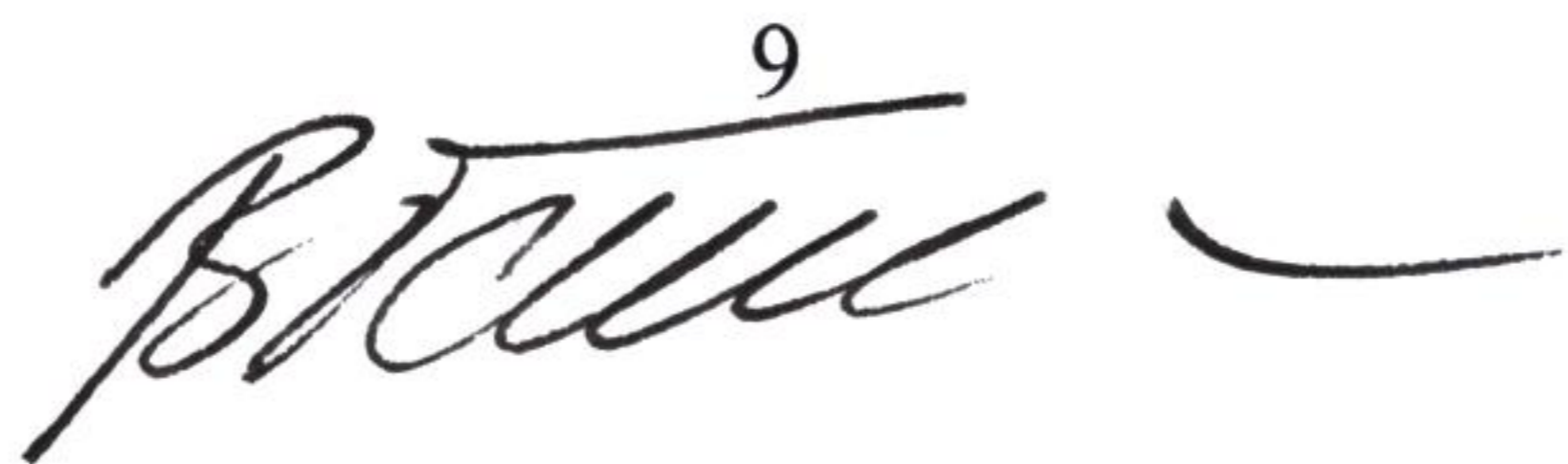
- У 2016 році повністю завершити роботи з уведення в експлуатацію навчально-бібліотечного корпусу по вул. Пушкінській, 84.

- Підтримувати в належному стані матеріальну базу Університету.

- Не допустити зменшення матеріальної бази Університету, яка є станом на 01.09.2015 року та додатково збільшиться завдяки подальшій праці колективу Університету.

### **Співпраця зі студентами та молодіжна політика**

- Відповідно до положень Закону України «Про вищу освіту» забезпечити активну співпрацю вченої ради Університету, ректорату, дека-

9  


натів, кафедр з органами студентського самоврядування у сфері організації навчального процесу, зміцнення навчальної дисципліни, виконання студентами своїх обов'язків, сприяння навчальній, науковій і творчій діяльності студентів та організації студентського дозвілля.

- Розширити співпрацю ректорату Університету і органів студентського самоврядування в діяльності з підвищення ефективності навчального процесу, розвитку студентського самоврядування, вдосконалення національно-патріотичного та морального виховання студентської молоді, формування в студентів активної громадянської позиції, соціального захисту студентів, широкого залучення студентства до культурно-масової роботи, занять спортом і утвердження здорового способу життя.

- Всебічно підтримувати та сприяти активній діяльності громадських організацій, засобів масової інформації, залучати їх до розроблення, прийняття й реалізації рішень наукових, навчальних і виховних питань, розширення ролі студентського самоврядування у навчально-виховному процесі, забезпеченні повномасштабного громадського контролю в Університеті за прийняттям та виконанням управлінських рішень, кадрової політики й фінансової діяльності. Забезпечити відкритість процесу розроблення основних університетських документів (планів, наказів, положень, розпоряджень тощо), їх експертизи та затвердження.

- Організовувати регулярні зустрічі ректора зі студентами Університету для забезпечення постійного інформування про роботу ректорату та вжиті заходи щодо студентських проблем та їх звернень. Створити сторінку в соціальній мережі й окремий форум для обговорення проблем студентів у навчанні та повсякденному житті, постійної комунікації ректора зі студентами.

- Забезпечити максимальну прозорість у процесі складання студентами підсумкових форм звітності (іспитів, контрольних робіт та ін.) з дисциплін, передбачених навчальним планом. Гарантувати вільний доступ кожного студента до переліку екзаменаційних питань, повної тестової бази з відповідної дисципліни.

- Сформувати та втілити в життя систему фінансового й іншого стимулювання і заохочення наукових досягнень студентів, персональних стипендій за досягнення вагомих успіхів у навчанні й науковій діяльності.



- Сприяти міжуніверситетській академічній мобільності студентів і можливості поєднання навчання студентів за різними напрямками підготовки. У співпраці з провідними університетами України та країн Європейського Союзу створити консорціум для забезпечення можливості студентам навчатися в них за програмами подвійного дипломування.

- Розширити форми співпраці роботодавців зі студентами на всіх етапах навчання та коло можливих баз практики (стажування) з метою наближення знань та навичок, що ними здобуваються, до вимог «першого робочого місця». Продовжити роботу щодо пошуку баз практики (стажування) та організації практики (стажування) для студентів, що навчаються за спеціальністю «Міжнародне право».

- Взяти участь у другому конкурсі з організації навчальних кредитних мобільностей (стажування, навчання, підвищення кваліфікації, викладання) між навчальними закладами країн – членів Європейського Союзу і України.

- Розвивати напрями організації соціально-виховної роботи, зокрема воєнно-патріотичного виховання, використовуючи кращі приклади участі наших студентів, співробітників та випускників у зоні АТО та волонтерській діяльності.

- Продовжити роботу з поліпшення технічного оснащення Палацу студентів, використовувати його можливості для масового залучення студентів до роботи у творчих колективах.

### **Реалізація Програми дозволить**

- Створити належні умови для подальшого розвитку та вдосконалення діяльності Університету, всіх його структурних підрозділів, враховуючи нові тенденції в освітній сфері країн Європи і світу.

- Удосконалити молодіжну політику та сприяти розвитку студентського самоврядування.

- Зберегти місце Університету серед провідних вищих навчальних закладів України.

- Покращити імідж Університету і підвищити його привабливість для абітурієнтів, студентів, аспірантів, докторантів, наукових та науко-



во-педагогічних працівників, у тому числі закордонних, забезпечити подальшу інтеграцію Університету в міжнародний освітній та науковий простір.

- Максимально розширити спектр освітніх послуг і підвищити їх якість, створити інноваційну інфраструктуру та ефективну систему наукових розробок.

- Ефективно й оперативно задовольняти соціальні потреби працівників і студентів Університету.

- Зберегти колектив вузу, об'єднаний загальною метою – перетворити Університет у вищу школу європейського і світового рівня, спроможний забезпечити високий рівень правової науки, якісну підготовку компетентних, відданих своїй справі, патріотично налаштованих фахівців, здатних зробити вагомий внесок у розбудову незалежної, демократичної, правової Української держави, примножити добру славу Alma mater.

Із вдячністю будуть прийняті усі пропозиції щодо програми розвитку Університету.

Щиро Ваш,

 В. Я. Тацій

07.10.2015р.